



1๘๗๐ กอว/๑๗๖๖๗

๑๗ พ.ค. ๒๕๔๖

### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน โทร. 0-2880-7019 โทรสาร 0-2880-7343

ที่ ..... วันที่ 17 พฤศจิกายน 2546

เรื่อง สรุปมติสภามหาวิทยาลัยศิลปากร

กองแผนงาน
มหาวิทยาลัยศิลปากร
รับที่ .....
วันที่ 19 พ.ย. 2546
เวลา .....

(1) เรียน ผู้อำนวยการกองกลาง

ด้วยที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 6/2546 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2546 ได้พิจารณา เรื่อง การปรับโครงสร้างหน่วยงานของมหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม ให้เลื่อนไปพิจารณาในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

วป๑๗๗๗๗๗ ๕

๑. ชื่อโครงการ

\* ๒. ยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงาน  
ปรับปรุงโครงสร้างและระบบ ๒๐ ๕๐  
สำหรับ คณะศิลปกรรมศาสตร์  
วิเทศ ก.ค. ไปหน้าพอ

๑๗ พ.ค. ๒๕๔๖  
(นางพิศมัย นันทิสิงห์)

ผู้จัดรายงานการประชุม

(2) เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

เพื่อโปรดทราบ และ..... (3) ทราบ

.....  
.....

๑๗ พ.ค. ๒๕๔๖  
(นางสาวอัปสร กิจเจริญคำ)  
ผู้อำนวยการกองกลาง

๑๗ พ.ค. ๒๕๔๖  
(อาจารย์ ดร.จรัสแสง ลักษณะบุญส่ง)  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  
เลขานุการสภามหาวิทยาลัยศิลปากร



วันที่ 29 ตุลาคม 2546  
เวลา 16-30 น. *Pr*

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน โทร. 880-7374 ต่อ 2724  
ที่ ศธ. 0520.101.2/ 1๖๖4 วันที่ 29 ตุลาคม 2546  
เรื่อง การปรับโครงสร้างหน่วยงานของมหาวิทยาลัย

เรียน อธิการบดี

ด้วยที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 5/2546 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2546 ได้พิจารณาการปรับโครงสร้างหน่วยงานของมหาวิทยาลัย และมีมติให้มหาวิทยาลัยจัดทำผังโครงสร้างตามข้อเสนอของที่ประชุม และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไปนั้น

ฝ่ายวางแผนและพัฒนาได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

(อาจารย์ชัยชาญ ถาวรเวช)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา

เสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยต่อไป

ผ. *วิระประเสริฐ*  
29 ตค 46

(อาจารย์พุทธ วิระประเสริฐ)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร



## สรุปเรื่องที่เสนอ

### เรื่อง การปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการมหาวิทยาลัยศิลปากร

---

#### 1. เหตุผลและความจำเป็น

- 1.1 การเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองอย่างรวดเร็ว ทำให้ระบบการบริหารจัดการภาครัฐปรับตัวไม่ทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลง รัฐบาลจึงได้ดำเนินการปฏิรูประบบราชการ ซึ่งถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญของการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการภาครัฐ โดยมีวัตถุประสงค์ให้การบริหารจัดการภาครัฐมีประสิทธิภาพและมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (Result Based) ดังจะเห็นได้จากการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวง ทบวง กรม การปรับปรุงระบบงบประมาณเป็นระบบ มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ การปรับปรุงระบบบัญชีภาครัฐ เป็นต้น
- 1.2 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการมหาวิทยาลัยศิลปากรในปัจจุบัน ไม่เหมาะสมกับภารกิจในปัจจุบัน เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้มีการพัฒนาและขยายตัวในการให้บริการการศึกษา กว้างขวางขึ้น ไม่ว่าจะเป็นจำนวนคณะวิชาและจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งการมี วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีเป็นวิทยาเขตแห่งใหม่
- 1.3 ในปัจจุบัน มหาวิทยาลัยได้นำระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (MIS) มาใช้ ทำให้การปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น และสามารถลดภาระงานและขั้นตอนการปฏิบัติงานน้อยลง บุคลากรจะปรับเปลี่ยนการทำงานจากเดิมซึ่งเป็นลักษณะงานประจำไปสู่งานในลักษณะการพัฒนาเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนอัตรากำลังให้เหมาะสมกับปริมาณงานและการขยายตัวของมหาวิทยาลัย
- 1.4 มหาวิทยาลัยต้องเตรียมความพร้อมเพื่อการปรับเปลี่ยนสถานภาพไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัวและลดค่าใช้จ่าย โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น สภามหาวิทยาลัยศิลปากรจึงได้มอบหมายให้มหาวิทยาลัยไปพิจารณาปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการภาครัฐ และเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนสถานภาพไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

## 2. ลำดับขั้นตอนการดำเนินงาน

2.1 มหาวิทยาลัยได้ประชุมคณบดีวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 8 - 9 มีนาคม 2545 ณ โรงแรม เฟลิกซ์ ริเวอร์แคว รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งที่ประชุมมีมติให้ปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยศิลปากร และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

2.2 มหาวิทยาลัยได้นำเสนอผลการปรับโครงสร้างตามมติที่ประชุมคณบดีในข้อ 2.1 ต่อสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2545 ซึ่งสภามหาวิทยาลัยมีมติรับทราบ และให้นำเสนอรายละเอียดการปรับโครงสร้างให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

2.3 มหาวิทยาลัยได้ศึกษารายละเอียดการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ และได้นำเสนอ สภามหาวิทยาลัยพิจารณา ในการประชุมวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 16 - 17 สิงหาคม 2546 ณ วิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี ซึ่งที่ประชุมได้ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับโครงสร้าง โดยให้มหาวิทยาลัยนำไปพิจารณาและเสนอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

2.4 มหาวิทยาลัยได้นำเสนอการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 5/2546 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2546 มีมติเห็นชอบในหลักการ และให้มหาวิทยาลัยจัดทำผังโครงสร้างเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเพื่ออนุมัติต่อไป

## 3. หลักการในการปรับโครงสร้าง

3.1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ลดความซ้ำซ้อน ขั้นตอน ระยะเวลาและสิ้นเปลืองทรัพยากร โดยยุบรวมหน่วยงานเพื่อให้มีขนาดกระทัดรัด และหรือจัดตั้งหน่วยงานขึ้นใหม่ เพื่อให้สามารถดำเนินพันธกิจได้อย่างสมบูรณ์และเหมาะสม ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงภารกิจของงาน (function) เป็นหลัก

3.2 เพื่อให้มีเอกภาพในการดำเนินงานตามนโยบาย ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันและรับกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงาน

3.3 เพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนสถานภาพของมหาวิทยาลัยไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ โดยคำนึงถึงการได้รับจัดสรรงบประมาณเป็นแบบ Block Grant ซึ่งจะมีผลต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยในอนาคต

#### 4. สำคัญ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอเรื่องการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ในการประชุมอธิการบดี ครั้งที่ 5/2546 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2546 โดยที่ประชุมมีมติให้มหาวิทยาลัยจัดทำผังโครงสร้าง ตามข้อเสนอของที่ประชุม ซึ่งโครงสร้างมหาวิทยาลัย จะแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

##### 4.1 สำนักงานอธิการบดี

เดิมประกอบด้วย 5 กอง และ 2 หน่วยงานในกำกับ ปรับ โครงสร้างใหม่ ประกอบด้วย 11 กอง โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วนย่อยดังนี้

##### ก. ส่วนการบริหาร ได้แก่

1. กองกลาง
2. กองแผนงาน
3. กองคลัง
4. กองการเจ้าหน้าที่

ทั้งนี้ ยกฐานะฝ่ายคลังและฝ่ายการเจ้าหน้าที่ ซึ่งเดิมสังกัดกองกลาง ขึ้นเป็น กองคลังและกองการเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นหน่วยงานในกำกับในสังกัดสำนักงานอธิการบดี มีฐานะ เทียบเท่ากอง

##### ข. ส่วนสนับสนุนการศึกษา ได้แก่

1. กองพัฒนานักศึกษา (กองกิจการนักศึกษา)
2. กองทะเบียนและประมวลผล (กองบริการการศึกษา)
3. กองพัฒนาคุณภาพการศึกษา เป็นการรวมภารกิจ ของสำนักงาน ประกันคุณภาพการศึกษา เข้ากับงานพัฒนาหลักสูตรและงานพัฒนา อาจารย์

สำหรับกองกิจการนักศึกษาและกองบริการการศึกษา เนื่องจากได้รับการจัดตั้งตาม กฎหมายจึงยังคงให้ใช้ชื่อเดิม แต่ในภายหน้าเมื่อมีการออกนอกระบบราชการแล้ว จึงสมควร ปรับเปลี่ยนชื่อเป็นกองพัฒนานักศึกษา และกองทะเบียนและประมวลผล ตามลำดับ

##### ค. ส่วนสนับสนุนการบริหาร

1. กองงานวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์
2. กองงานวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี
3. กองวิเทศสัมพันธ์และประชาสัมพันธ์

#### 4. กองจัดหาผลประโยชน์

สำหรับกองวิเทศสัมพันธ์และประชาสัมพันธ์ และกองจัดหาผลประโยชน์ จัดตั้งขึ้นใหม่ เป็นหน่วยงานในกำกับสำนักงานอธิการบดี มีฐานะเทียบเท่ากอง

#### 4.2 คณะวิชา

ประกอบด้วย 15 คณะวิชา โดยคงจำนวนคณะวิชาที่มีอยู่เดิม

#### 4.3 ศูนย์ / สถาบัน / สำนัก

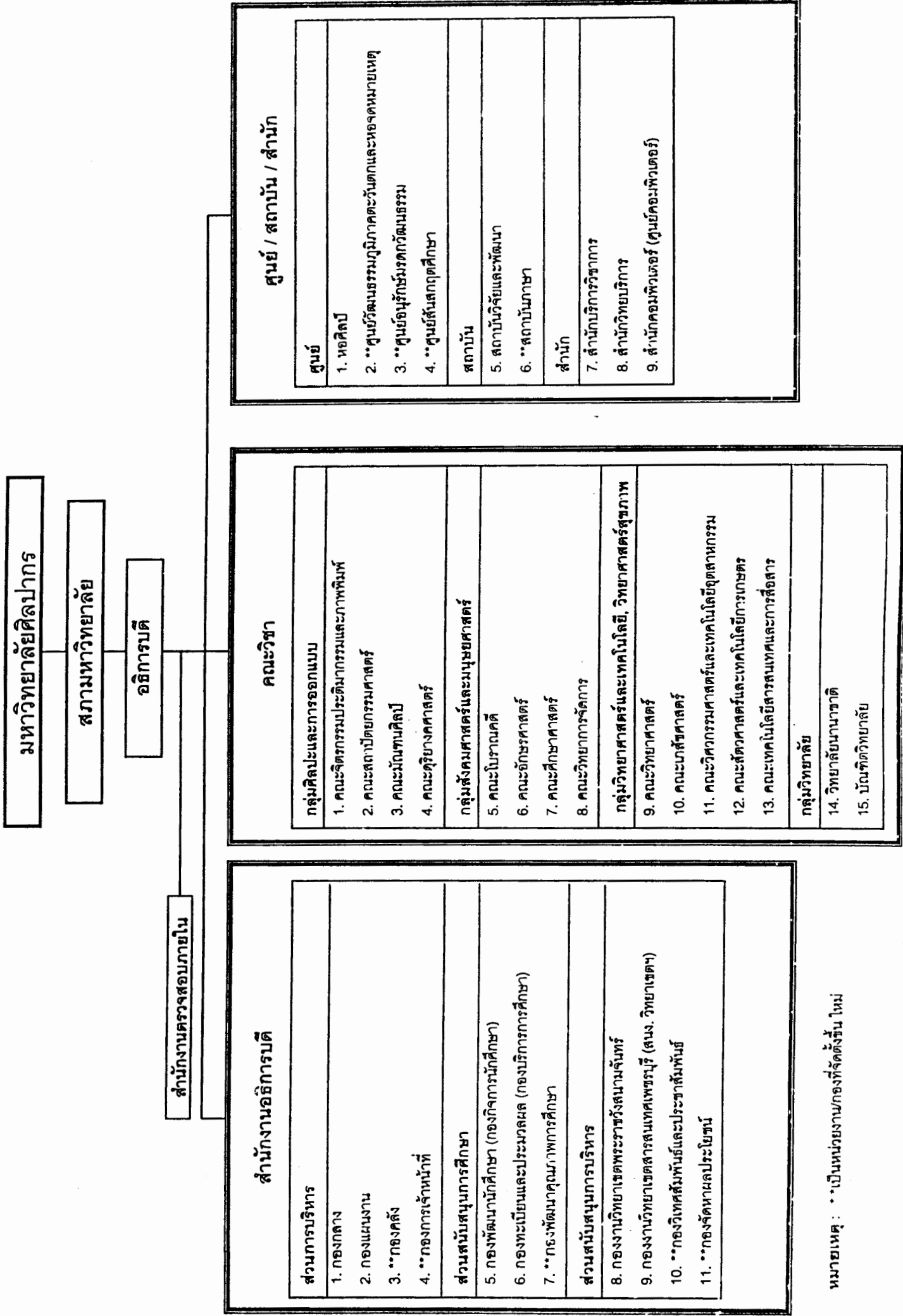
ประกอบด้วย 9 ศูนย์ / สถาบัน / สำนัก ดังนี้

- (1) คงฐานะศูนย์คอมพิวเตอร์ สำนักหอสมุดกลาง หอศิลป์ สำนักบริการวิชาการ และสถาบันวิจัยและพัฒนาไว้เช่นเดิม เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งไว้ แต่มีโครงการที่จะปรับเปลี่ยนชื่อสำนักหอสมุดกลางและศูนย์คอมพิวเตอร์ เป็นสำนักวิทยบริการ และสำนักคอมพิวเตอร์ ตามลำดับ เมื่อออกนอกระบบราชการแล้ว
- (2) จัดตั้งหน่วยงานในกำกับขึ้นใหม่ 4 หน่วยงาน คือ ศูนย์วัฒนธรรมภูมิภาค ตะวันตกและหอจดหมายเหตุ ศูนย์อนุรักษ์มรดกวัฒนธรรม ศูนย์สันสกฤตศึกษา (เดิมมีฐานะเป็นหน่วยงานจัดตั้งภายใน) และ สถาบันภาษา

#### 5. ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

เพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับโครงสร้างการแบ่งส่วนตามที่เสนอมานี้

(ร่าง) โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ มหาวิทยาลัย ศิลปากร



หมายเหตุ : \*\*เป็นหน่วยงาน/กองที่ตั้งขึ้น ใหม่