

รายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร  
ครั้งที่ 22/2557  
วันอังคารที่ 11 พฤศจิกายน 2557  
ณ ห้องประชุมนริศรานูวัตติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี ตลิ่งชัน

.....

**ผู้มาประชุม**

1. ผศ.ชัยชาญ	ถาวรเวช	อธิการบดี	ประธานที่ประชุม
2. ผศ.ดร.จรงค์แสง	ลักษณะบุญส่ง	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	
3. ผศ.ถาวร	โกอุดมวิทย์	รองอธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรม	
4. อ.ปัญญาพล	เหล่าพูนพัฒน์	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา	
5. ผศ.ดร.สมพิศ	ชัตติยพิกุล	รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจกรรมพิเศษ	
6. อ.อำมฤทธิ	ชูสุวรรณ	คณบดีคณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์	
7. รศ.ดร.ชัยสิทธิ์	दानกิตติกุล	คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	
8. ผศ.ชวลิต	ขาวเขียว	คณบดีคณะโบราณคดี	
9. ผศ.เอกพงษ์	ตรีตรง	คณบดีคณะมัณฑนศิลป์	
10. อ.ดำรงห์	บรรณวิทยกิจ	คณบดีคณะดุริยางคศาสตร์	
11. รศ.ดร.เกษร	จันทร์ศิริ	ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ	
12. รศ.ดร.ปานใจ	ธารทัศน์วงศ์	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
13. ผศ.ฉัตรชัย	เผ่าทองจีน	ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์	
14. อ.ดร.ปรมพร	ศิริกุลชยานนท์	ผู้อำนวยการหอศิลป์	

**ผู้มาประชุมผ่านระบบ VDO – Conference**

1. รศ.ดร.คณิต	เขี้ยววิชัย	รองอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์
2. ผศ.ดร.เขาวรีย์	อรรถลั้งรอง	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
3. ผศ.ดาวลอย	กาญจนมณีเสถียร	รองอธิการบดี เพชรบุรี
4. รศ.วัฒนา	เกาศัลย์	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา
5. ผศ.ดร.สมชาย	สำเนียงงาม	คณบดีคณะอักษรศาสตร์
6. รศ.ดร.วิสาข์	จัตติวัตร	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
7. รศ.ดร.สืบสกุล	อู๋ยืนยง	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
8. รศ.ดร.จุไรรัตน์	นันทานิช	คณบดีคณะเภสัชศาสตร์
9. ผศ.ดร.นิติพงศ์	โสภณพงศ์พิพัฒน์	รองคณบดีฝ่ายบริหาร รักษาราชการแทน คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
10. อ.ดร.ภวพล	คงชุม	คณบดีคณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร
11. ผศ.ดร.พิทักษ์	ศิริวงศ์	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
12. อ.มานพ	เอี่ยมสะอาด	คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
13. อ.ดร.ศักดิ์พันธ์	ตันวิมลรัตน์	ผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง

14. ผศ.ดร.อริศร์	เทียนประเสริฐ	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
15. รศ.ดร.บุญศรี	จงเสรีจิตต์	รักษาราชการแทนประธานสภาคณาจารย์

### ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ VDO – Conference

1. ผศ.ดร.สาโรช	พูลเทพ	ผู้ช่วยอธิการบดี พระราชวังสนามจันทร์
----------------	--------	--------------------------------------

### ผู้ไม่มาประชุม

1. รศ.ดร.วศิน	อิงคพัฒนากุล	รองอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา	ติตราชการ
2. ผศ.ดร.วันชัย	สุทธะนันท์	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กร	ไปราชการต่างประเทศ
3. ผศ.ดร.ปาเจรา	พัฒนถาบุตร	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	ติตราชการ
		และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	

### เปิดประชุมเวลา 10.05 น.

เมื่อสมาชิกครบเป็นองค์ประชุมแล้ว ประธานกล่าวเปิดประชุมและขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1	เรื่องรับรองรายงานการประชุม
ระเบียบวาระที่ 1.1	รับรองรายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 21/2557 เมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2557

### สรุปเรื่อง

ประธานเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 21/2557 เมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2557

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 1.2	รับรองรายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 21/2557 เมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2557 (วาระลับ)
--------------------	---

### สรุปเรื่อง

ประธานเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณบดีมหาวิทยาลัยศิลปากร ครั้งที่ 21/2557 เมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2557 (วาระลับ)

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่	2	เรื่องแจ้งเพื่อทราบ
ระเบียบวาระที่	2.1	เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

### สรุปเรื่อง

ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบจำนวน 3 เรื่อง ดังต่อไปนี้

1. สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร เป็นเจ้าภาพจัดการประชุมคณะกรรมการอำนวยการข่ายงานห้องสมุดมหาวิทยาลัยส่วนภูมิภาค (PULINET) ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 8-9 พฤศจิกายน 2557 ณ อาคารห่อมหหลวงปิ่น มาลากุล สำนักหอสมุดกลาง มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์

2. ผู้ว่าราชการจังหวัดราชบุรีขอความอนุเคราะห์คณาจารย์มหาวิทยาลัยร่วมเป็นคณะทำงานสนับสนุนโครงการอุทยานแห่งการเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์ วัดมหาธาตุวรวิหาร จังหวัดราชบุรี เพื่อร่วมกันพัฒนาพื้นที่โดยรอบวัดมหาธาตุวรวิหาร ตามโครงการรักษารัฐ รักรักษ์แผ่นดิน สืบสานแนวทางพระราชดำริ เพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในวันพระราชสมภพครบ 5 รอบ 60 พรรษา 2 เมษายน 2558 หากคณะวิชาใดประสงค์จะส่งคณาจารย์ร่วมเป็นคณะทำงานดังกล่าว ขอให้แจ้งไปยังงานสารบรรณ กองกลาง ภายในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557

3. มหาวิทยาลัยศิลปากร โดยรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรเข้าร่วมประชุมนานาชาติและนิทรรศการ The 10<sup>th</sup> QS Asia Pacific Professional Leaders in Education (APPLE) Conference and Exhibition ระหว่างวันที่ 11-13 พฤศจิกายน 2557 ณ Taipei International Convention Centre กรุงไทเป ประเทศไต้หวัน ซึ่งเป็นโอกาสที่จะได้พบกับผู้เกี่ยวข้องเรื่องการจัดอันดับมหาวิทยาลัย QS Asian Top Universities รวมทั้งมีการจัดประชุมปฏิบัติการ Rankosium ซึ่งเกี่ยวข้องกับเทคนิคการกรอกข้อมูลและความเข้าใจเรื่องตัวชี้วัดที่ใช้ในการจัดอันดับ เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องการจัดอันดับมหาวิทยาลัย

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบทั้ง 3 เรื่อง

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2.2 เรื่องรับทราบประกาศ / ระเบียบ / ข้อบังคับ ซึ่งมาจากหน่วยงานภายนอก  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 2.3 เรื่องรับทราบจากสภามหาวิทยาลัย  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 2.4 เรื่องรับทราบด้านวิชาการ

ระเบียบวาระที่ 2.4.1 ขอแก้ไขค่าระดับคะแนนผลการศึกษา

### สรุปเรื่อง

ด้วยคณะศึกษาศาสตร์ประสงค์ขอแก้ไขค่าระดับผลการศึกษาคณะการศึกษาปลายปีการศึกษา 2556 จำนวน 1 รายวิชา คือ รายวิชา 081 103 English Skills Development ของนักศึกษาจำนวน 20 ราย เนื่องจากอาจารย์ผู้สอนรวมคะแนนผิดพลาด ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะศึกษาศาสตร์ครั้งที่ 17/2557 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการได้อนุมัติการขอแก้ไขค่าระดับผลการศึกษาศึกษาของคณะศึกษาศาสตร์แล้ว  
ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2.5 เรื่องรับทราบอื่นๆ

ระเบียบวาระที่ 2.5.1 สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4

### สรุปเรื่อง

ด้วยกองคลังได้สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557 ของมหาวิทยาลัย สละสม ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ในช่วงระหว่างเดือนตุลาคม 2556 – กันยายน 2557 ดังนี้

1. งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2557 ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 1,222.901 ล้านบาท ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากสำนักงบประมาณ 1,222.901 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับ เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 4 สามารถเบิกจ่ายได้ทั้งสิ้น 1,093.574 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.42

2. งบลงทุนของมหาวิทยาลัย ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 138.953 ล้านบาท ซึ่งได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ 138.953 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบลงทุนทั้งหมด เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 4 มหาวิทยาลัยมีการเบิกจ่ายไปทั้งสิ้น 16.424 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.82

3. มหาวิทยาลัยกำหนดแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 100 และสามารถเบิกจ่ายได้ร้อยละ 89.42 ซึ่งต่ำกว่าแผนที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ร้อยละ 10.58 และต่ำกว่าแผนในภาพรวมที่รัฐบาลกำหนดร้อยละ 5.58

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มหาวิทยาลัยได้กั้นเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี จำนวนเงิน 121,880,952.93 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบเอ็ดล้านแปดแสนแปดหมื่นเก้าร้อยห้าสิบบาทเก้าสิบลบาทเก้าสตางค์) เป็นงบดำเนินงานจำนวน 580,700 บาท (ห้าแสนแปดหมื่นเจ็ดร้อยบาทถ้วน) งบลงทุน-ค่าครุภัณฑ์ จำนวน 262,500 บาท (สองแสนหกหมื่นสองพันห้าร้อยบาทถ้วน) ค่าที่ดินสิ่งก่อสร้างจำนวน 119,050,752.93 บาท (หนึ่งร้อยสิบเก้าล้านห้าหมื่นเจ็ดร้อยห้าสิบบาทเก้าสิบลบาทเก้าสตางค์) และงบเงินอุดหนุน (ครุภัณฑ์) จำนวน 1,987,000 บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนแปดหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) ซึ่งเป็นการกั้นเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปีสูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ร้อยละ 33.49

สำหรับการขอขยายเวลาเบิกจ่ายเงินงบประมาณปี พ.ศ. 2556 จำนวน 148,112,504.31 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสองพันห้าร้อยสี่บาทสามสิบลบาทเอ็ดสตางค์) เป็นงบดำเนินงานจำนวน 525,392.49 บาท (ห้าแสนสองหมื่นห้าพันสามร้อยเก้าสิบบาทสี่สิบลบาทเก้าสตางค์) และค่าที่ดินสิ่งก่อสร้างจำนวน 147,587,111.82 บาท (หนึ่งร้อยสี่สิบล้านเจ็ดหมื่นแปดพันหนึ่งร้อยสิบบาทแปดสิบลบาทเก้าสตางค์)

ทั้งนี้ ปัญหาและอุปสรรคส่วนใหญ่มาจากงบลงทุนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้ ทำให้มีการกั้นเงินไว้เบิกจ่ายเหลือมปี

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป

## ระเบียบวาระที่ 2.5.2 แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

### สรุปเรื่อง

ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามแบบรายงาน สงป.301 สงป.302 และ สงป.302/1 ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากสำนักงบประมาณแล้ว นั้น

ในการนี้ งานงบประมาณ กองคลังได้สรุปแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของมหาวิทยาลัยดังนี้

ไตรมาสที่ 1	เบิกจ่ายร้อยละ	35.048
ไตรมาสที่ 2	เบิกจ่ายสะสมร้อยละ	58.103
ไตรมาสที่ 3	เบิกจ่ายสะสมร้อยละ	81.007
ไตรมาสที่ 4	เบิกจ่ายสะสมร้อยละ	100.000

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 รัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายในภาพรวมร้อยละ 96 เป้าหมายการเบิกจ่ายรายจ่ายประจำร้อยละ 98 และเป้าหมายการเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุนร้อยละ 87

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 2.5.3 การติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

### สรุปเรื่อง

ตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานและติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2557 ได้สอบถามความคืบหน้ารายจ่ายลงทุนในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 เนื่องจากมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินของรัฐบาลกำหนดให้ก่อนนี้ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2557 และรายงานผลให้กระทรวงการคลังทราบภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2557 นั้น

มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณรายจ่ายลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 จำนวนเงินทั้งสิ้น 216,311,300 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าครุภัณฑ์ จำนวนเงิน 34,241,900 บาท มีรายละเอียดดังนี้
  - 1.1 คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 511,500 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 5 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง
  - 1.2 คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 278,200 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 2 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง
  - 1.3 คณะโบราณคดีได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 110,000 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งจะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเดือนพฤศจิกายน 2557
  - 1.4 คณะมัณฑนศิลป์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 1,659,200 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างติดต่อกับบริษัทเพื่อให้มาเสนอราคา

1.5 คณะอักษรศาสตร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 10,975,600 บาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์ จำนวน 2 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างกำหนดแบบรูปรายการครุภัณฑ์เพื่อจัดลงอาคาร

1.6 คณะศึกษาศาสตร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 11,245,800 บาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างประชุมคณะกรรมการของคณะวิชาเพื่อหาที่ติดตั้งครุภัณฑ์

1.7 คณะวิทยาศาสตร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 2,158,100 บาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์ จำนวน 4 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

1.8 คณะเภสัชศาสตร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 2,400,000 บาท ประกอบด้วย ครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างกำหนดแบบรูปรายการครุภัณฑ์เพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี e-Auction

1.9 คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 1,207,000 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 8 รายการ มี 2 รายการดำเนินการเปิดซองสอบราคาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 และ 6 รายการอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง

1.10 คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตรได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 454,800 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งกำหนดแบบรูปรายการครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการส่งเรื่องให้พัสดุส่วนกลางดำเนินการ

1.11 ศูนย์คอมพิวเตอร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 740,000 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งกำหนดแบบรูปรายการครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

1.12 สำนักงานวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 1,851,100 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 3 รายการ ซึ่งกำหนดแบบรูปรายการครุภัณฑ์เรียบร้อยแล้ว และประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557

1.13 กองบริการอาคารสถานที่และยานพาหนะ พระราชวังสนามจันทร์ ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 650,600 บาท ประกอบด้วยครุภัณฑ์ จำนวน 1 รายการ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการรายงานผลในระบบ EGP

2. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวนเงิน 182,069,400 บาท โดยมีรายละเอียดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่เป็นรายการใหม่ ดังนี้

2.1 โครงการปรับปรุงมหาวิทยาลัยศิลปากร วังท่าพระ ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 120,000,000 บาท ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติวงเงินเพื่อดำเนินการจ้างออกแบบ

2.2 คณะโบราณคดีได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 14,000,000 บาท เพื่อตกแต่งภายในห้องประชุม อาคารศูนย์สันสกฤตศึกษา

2.3 คณะดุริยางคศาสตร์ได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 9,097,700 บาท เพื่อปรับปรุงอาคารคณะดุริยางคศาสตร์ ซึ่งอยู่ระหว่างเปลี่ยนแปลงรายละเอียดราคากลาง

2.4 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 650,000 บาท เพื่อปรับปรุงอาคารสถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งกำหนดแบบรูปรายการอาคารเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจการจ้าง

2.5 สำนักงานวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรีได้รับงบประมาณ จำนวนเงิน 1,740,900 บาท เพื่อปรับปรุงอาคารบริหาร ซึ่งประชุมคณะกรรมการกำหนดราคากลางแล้ว 1 ครั้ง และในวันที่ 29 ตุลาคม 2557 มีประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องแบบรูปรายการ

ทั้งนี้ ได้รับงบประมาณเป็นรายจ่ายลงทุน-ค่าครุภัณฑ์ เพื่อดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอน ตามมาตรการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจในช่วง 3 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2558 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 32,782,200 บาท โดยรัฐบาลกำหนดให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 90 วัน

ในการนี้ มหาวิทยาลัยจึงขอให้คณะวิชา/หน่วยงานที่ได้รับงบประมาณเร่งดำเนินการโดยจัดส่งเอกสารที่ดำเนินการแล้วเสร็จไปยังกองคลังเพื่อเบิกจ่ายเงินภายในวันที่ 15 ธันวาคม 2557 กรณีที่ไม่สามารถดำเนินการได้ทันภายในเวลาที่กำหนด ให้ประสานงานกับกองคลังและกองแผนงานเพื่อหาทางแก้ไขให้การดำเนินงานเป็นไปตามที่รัฐบาลกำหนด

อนึ่ง รองอธิการบดีฝ่ายบริหารได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเพิ่มเติมว่า มหาวิทยาลัยกำหนดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานและติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ครั้งที่ 2/2557 ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2557 จึงขอให้คณะวิชา/หน่วยงานเร่งดำเนินการก่อนนี้ผู้กฟนให้แล้วเสร็จก่อนถึงวันประชุม

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ และให้เร่งดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 2.5.4 รายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการบริการวิชาการ  
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และโครงการเตรียมความพร้อมสู่  
ประชาคมอาเซียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557**

#### สรุปเรื่อง

ตามที่มหาวิทยาลัยศิลปากรได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงาน Management Information System (MIS) ติดตามโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามความก้าวหน้าและรายงานผลการดำเนินโครงการต่างๆ ของคณะวิชา/หน่วยงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้คณะวิชา/หน่วยงานรายงานผลการดำเนินการและการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี (เงินแผ่นดิน) ผ่านระบบ MIS ติดตามโครงการ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานดังกล่าวจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำนักงบประมาณ รายงานการประเมินความคุ้มค่า และรายงานการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) นั้น

ในการนี้ กองแผนงานได้เสนอที่ประชุมคณบดีทราบรายงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการบริการวิชาการ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และโครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เพื่อเป็นแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป โดยสรุปได้ดังนี้

## 1. ผลการดำเนินงาน

โครงการ/การติดตามประเมินผล	แผน	ผลการดำเนินงาน
<b>โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน</b>		
จำนวนโครงการ	57 โครงการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ 55 โครงการ (ร้อยละ 96.49)
จำนวนผู้รับผิดชอบโครงการ	13 คณะวิชา 7 หน่วยงาน	ของโครงการทั้งหมด โดยอยู่ระหว่างดำเนินการ 2 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการอยู่ระหว่างจัดนิทรรศการ 1 โครงการ ได้แก่ หอศิลป์ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนพฤศจิกายน 2557 และเป็นโครงการต่อเนื่องของฝ่ายศิลปวัฒนธรรม (ระยะเวลาดำเนินการโครงการ 3 ปี) จำนวน 1 โครงการ
วงเงินงบประมาณ	24,273,600 บาท	23,202,257 บาท
ผู้เข้าร่วมโครงการ	16,019 คน	24,258 คน
ผู้รับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90
<b>โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>		
จำนวนโครงการ	38 โครงการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ 36 โครงการ (ร้อยละ 94.74)
จำนวนผู้รับผิดชอบโครงการ	11 คณะวิชา 3 หน่วยงาน	ของโครงการทั้งหมด และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดนิทรรศการจำนวน 2 โครงการ
วงเงินงบประมาณ	19,238,700 บาท	18,535,387 บาท
ผู้เข้าร่วมโครงการ	14,776 คน	16,775 คน
ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ 82	ร้อยละ 84
<b>โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน</b>		
จำนวนโครงการ	2 โครงการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 โครงการ
ผู้รับผิดชอบโครงการ	คณะโบราณคดี/ ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์	คณะโบราณคดีขอขยายระยะเวลาดำเนินการถึงเดือนมีนาคม 2558 เนื่องจากโครงการมีการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอกหลายหน่วยงานเพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างกว้างขวาง
วงเงินงบประมาณ	9,140,000 บาท	9,096,130.85 บาท
ผู้เข้าร่วมโครงการ	400 คน	2,098 คน
ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อประโยชน์จากการให้บริการ	ร้อยละ 82	ร้อยละ 86

## 2. ปัญหา/อุปสรรค

2.1 ผู้เข้าร่วมโครงการในบางโครงการยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด เนื่องจากการเลื่อนเปิดภาคการศึกษา การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์โครงการไม่ทั่วถึง

2.2 โครงการที่มีลักษณะการดำเนินการเป็นกิจกรรมย่อย ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ

## 3. ข้อเสนอแนะ

3.1 การเขียนโครงการควรระบุความคาดหวังเกี่ยวกับผลผลิตของแต่ละกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถประเมินผลโครงการในระดับผลลัพธ์ได้



3.2 ควรทบทวน/ปรับปรุงแผนดำเนินการ และการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดและเป้าหมายของโครงการที่คาดว่าจะแล้วเสร็จเกินปีงบประมาณ โดยกำหนดจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการตามจำนวนกิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้จริงในช่วงปีงบประมาณ

3.3 โครงการประเภทจัดนิทรรศการที่มีการจัดแสดงนิทรรศการเลยช่วงปีงบประมาณ ควรปรับปรุงแบบการประเมินโครงการโดยการประเมินผู้ส่งภาพเข้าประกวด เช่น ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ช่องทางการส่งผลงานเข้าร่วมประกวด ฯลฯ

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 2.5.5 รายงานการเข้าใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) ของคณะวิชา/หน่วยงาน**

**สรุปเรื่อง**

ตามมติที่ประชุมคณบดีครั้งที่ 16/2557 เมื่อวันอังคารที่ 19 สิงหาคม 2557 ได้มอบหมายให้งานสารบรรณจัดทำรายงานการเข้าใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) ของคณะวิชา/หน่วยงาน เพื่อเสนอที่ประชุมคณบดีทราบทุกเดือน นั้น

ในการนี้ งานสารบรรณได้รายงานการเข้าใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) ของคณะวิชา/หน่วยงาน ประจำเดือนตุลาคม 2557 และรายงานข้อมูลเปรียบเทียบการเข้าใช้งานระหว่างเดือนสิงหาคม-ตุลาคม 2557

ทั้งนี้ ในส่วนของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมที่มีปริมาณเอกสารเดือนกันยายน 2557 มากผิดปกติ งานสารบรรณได้ตรวจสอบแล้วพบว่า หน่วยงานภายในคณะวิชาใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) ทุกหน่วยงาน และมีการโต้ตอบกลับมายังสำนักงานเลขานุการคณะ ทำให้มีเอกสารรับเข้ามากกว่าคณะวิชา/หน่วยงานอื่นๆ ซึ่งในเดือนตุลาคม 2557 งานสารบรรณได้ปรับวิธีการเรียกรายงานเอกสารรับเข้าของคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรมที่ส่งจากส่วนกลางเท่านั้น

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ และขอขอบคุณคณะวิชา/หน่วยงานที่ให้ความร่วมมือในการเข้าใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) ทั้งนี้ ขอให้คณบดีคณะวิชา/ผู้อำนวยการศูนย์ สถาบัน สำนัก กำชับให้บุคลากรผู้รับผิดชอบของคณะวิชา/หน่วยงานเข้าใช้งานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) อย่างสม่ำเสมอ

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน**  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่	4	เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา
ระเบียบวาระที่	4.1	หลักสูตร
ระเบียบวาระที่	4.1.1	การปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างหลักสูตร
ระเบียบวาระที่	4.1.1.1	หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ฉบับปี พ.ศ. 2554

## สรุปเรื่อง

ด้วยคณะโบราณคดีประสงค์ขอปรับปรุงหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ฉบับปี พ.ศ. 2554 โดยมีสาระในการปรับปรุงแก้ไขคือ ขอเปลี่ยนแปลงรายชื่ออาจารย์ประจำหลักสูตรและอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ดังนี้

อาจารย์ประจำหลักสูตร (เดิม)	อาจารย์ประจำหลักสูตร (ใหม่)
1. อาจารย์ ดร.พรสวรรค์ ตรีพาสัย*	1. อาจารย์ ดร.พรสวรรค์ ตรีพาสัย*
2. อาจารย์ ดร.พนิดา บุญทวีเวช	2. อาจารย์ ดร.พนิดา บุญทวีเวช*
3. อาจารย์อัญญรัตน์ อำพันพงษ์	3. อาจารย์อัญญรัตน์ อำพันพงษ์
4. อาจารย์ ดร.กำไลทิพย์ ปัตตะพงศ์	4. อาจารย์เกียรตินาวิณ ศรีธัญรัตน์*
5. รองศาสตราจารย์ ดร.ปิยะณัฐ สุขคนธมาน*	5. อาจารย์ณภัทร จิตไพศาลวัฒนา

หมายเหตุ : สัญลักษณ์ \* หมายถึง อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร

โดยเริ่มใช้ตั้งแต่ภาคการศึกษาปลาย ปีการศึกษา 2557 เป็นต้นไป ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2557 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว และการปรับปรุงครั้งนี้ไม่กระทบต่อโครงสร้างหลักสูตร

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบการปรับปรุงหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ฉบับปี พ.ศ. 2554 แล้วให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติต่อไป

ระเบียบวาระที่ 4.1.2 การปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างหลักสูตร  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4.1.3 การเปิดหลักสูตรใหม่  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4.1.4 การปิดหลักสูตร  
ไม่มี

- ระเบียบวาระที่ 4.1.5 การดำเนินการรับนักศึกษาโดยวิธีต่างๆ  
 ระเบียบวาระที่ 4.1.5.1 โครงการสอบคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาหลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม โดยวิธีรับตรง ปีการศึกษา 2558

### สรุปเรื่อง

ด้วยคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ประสงค์ที่จะคัดเลือกนักเรียนที่มีคุณสมบัติตรงตามวัตถุประสงค์การจัดการศึกษาของคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และได้ให้นักศึกษาที่มีใจรักการเรียนและวิชาชีพสถาปัตยกรรมอย่างแท้จริง จึงได้ริเริ่มดำเนินการโครงการสอบคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาโดยวิธีรับตรงเพื่อคัดเลือกนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายเข้าเป็นนักศึกษาใหม่ หลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม มาตั้งแต่ปีการศึกษา 2551 เป็นต้นมา ซึ่งผลการดำเนินการพบว่า นักศึกษาที่ผ่านการสอบคัดเลือกตามโครงการ โดยวิธีรับตรง มีผลการเรียนที่ดีสมตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จึงเห็นสมควรดำเนินตามโครงการต่อเนื่องต่อไปอีกในปีการศึกษา 2558

ในการนี้ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ประสงค์เสนอขออนุมัติโครงการสอบคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาหลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม โดยวิธีรับตรง ปีการศึกษา 2558 เพื่อดำเนินการคัดเลือกนักศึกษาใหม่หลักสูตรดังกล่าว ประจำปีการศึกษา 2558 โดยกำหนดรับนักศึกษาตามโครงการจำนวน 40 คน และมีผลการเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย (GPAX) 4 ภาคการศึกษาต้องไม่ต่ำกว่า 2.00 ทั้งนี้ ได้กำหนดรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการสอบคัดเลือกเข้าศึกษาไว้ในโครงการแล้ว

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติ ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบโครงการสอบคัดเลือกบุคคลเข้าศึกษาหลักสูตรสถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถาปัตยกรรม โดยวิธีรับตรง ปีการศึกษา 2558 ตามที่คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์เสนอ

- ระเบียบวาระที่ 4.2 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ  
 ไม่มี

- ระเบียบวาระที่ 4.3 (ร่าง) ระเบียบ / ประกาศ / ข้อบังคับ  
 ระเบียบวาระที่ 4.3.1 (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง กำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนในส่วนของคณะวิทยาศาสตร์

### สรุปเรื่อง

ตามมติที่ประชุมคณบดีครั้งที่ 21/2557 เมื่อวันอังคารที่ 28 ตุลาคม 2557 ได้รับทราบรูปแบบการจัดทำประกาศกำหนดอัตราค่าใช้จ่ายตามระเบียบมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2557 จำนวน 2 รูปแบบ โดยให้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของแต่ละคณะวิชาต่อไป นั้น

ในการนี้ คณะวิทยาศาสตร์ได้จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง กำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนในส่วนของคณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากกองนิติการแล้ว

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากร เรื่อง กำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนการสอนในส่วนของคณะวิทยาศาสตร์ แล้วให้นำเสนออธิการบดี ลงนามประกาศใช้ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 4.3.2** (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษา ระดับปริญญาบัณฑิต พ.ศ. ....

### สรุปเรื่อง

ตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 ได้ให้ความเห็นชอบในหลักการตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดโครงสร้างอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต แบบเหมาจ่าย และจะจัดเก็บจากนักศึกษาที่เข้าศึกษาตั้งแต่ปีการศึกษา 2558 เป็นต้นไป นั้น

ในการนี้ มหาวิทยาลัยได้ปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับปริญญาบัณฑิตเรียบร้อยแล้ว กองนิติการจึงได้จัดทำ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต พ.ศ. .... เพื่อเสนอที่ประชุมพิจารณา

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบในหลักการของ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่าด้วยอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต พ.ศ. .... โดยมอบหมายให้กองนิติการปรับแก้รายละเอียดใน (ร่าง) ข้อบังคับดังกล่าวตามข้อเสนอแนะในที่ประชุม ก่อนนำเสนอคณะกรรมการกั่นกรองด้านกฎหมายของสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 4.4** วาระลับ

**ระเบียบวาระที่ 4.4.1** การแต่งตั้งคณะกรรมการประมวลผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าภาควิชาต่างๆ  
ไม่มี

**ระเบียบวาระที่ 4.4.2** รายงานการประมวลผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าภาควิชาต่างๆ  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4.5	เรื่องเพื่อพิจารณาอื่นๆ
ระเบียบวาระที่ 4.5.1	รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติราชการ และตัวชี้วัด สำนักงานประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557)

### สรุปเรื่อง

ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้สภามหาวิทยาลัยมีบทบาทสำคัญในการผลักดันนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้ระบบการทำงานและระบบการตรวจสอบการทำงานตามภารกิจ ของมหาวิทยาลัยเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล ตลอดจนจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการทำงานอย่าง ต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2556 ได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2556-2563 (ฉบับปรับปรุง) โดยได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ปีละ 1 ครั้ง และที่ประชุม สภามหาวิทยาลัยครั้งที่ 10/2556 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2556 ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2557 พร้อมทั้งได้กำหนดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ปีละ 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 1 ประเมินผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2556 - 31 มีนาคม 2557) และครั้งที่ 2 ประเมินผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557) นั้น

บัดนี้ กองแผนงานได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติราชการ และตัวชี้วัดสำนักงานประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557) พร้อมทั้งได้วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและคณะวิชา/ หน่วยงานเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557) ประกอบด้วย ตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ จำนวน 17 ตัวชี้วัด ตัวชี้วัดแผนปฏิบัติ ราชการ จำนวน 42 ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดสำนักงานประมาณ จำนวน 62 ตัวชี้วัด โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557) ผลคะแนนคำนวณจากจำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายแบบถ่วงน้ำหนักตาม พันธกิจ ได้คะแนนร้อยละ 90.00 มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงาน ในปีที่ผ่านมาพบว่า ได้คะแนนร้อยละ 86.00 ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีผลคะแนนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.00

เมื่อพิจารณาตามยุทธศาสตร์พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพใน ระดับดีมาก มีจำนวน 9 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักศึกษาเพื่อเสริมสร้างความคิด สร้างสรรค์ ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม (4.53 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการศึกษาที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้และความคิดสร้างสรรค์ (5 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการวิจัยและการสร้างสรรค์ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติ และนานาชาติ (4.83 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคมโดยการ ให้บริการทางวิชาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (5 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 6 การอนุรักษ์และส่งเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ รวมทั้งการประยุกต์ใช้เพื่อ รักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่าในระดับชาติและนานาชาติ (5 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการองค์กร อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์ (4.24 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ (5 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 9 ปรับปรุง

ระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ (5 คะแนน) และยุทธศาสตร์ที่ 10 พัฒนามาตรฐานศิลปวัฒนธรรมและการออกแบบสุนานาชาติ (5 คะแนน) สำหรับยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพในระดับดี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นให้ผู้เรียนมีความคิดสร้างสรรค์ (4.43 คะแนน)

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจากการวิเคราะห์พบว่า ร้อยละของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ และร้อยละของผลงานวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยกำหนด เนื่องจากอาจารย์ในบางคณะวิชามีภาระงานสอนมาก ซึ่งเป็นภาระงานประจำของอาจารย์ รวมทั้งคณะวิชาบางส่วนยังไม่มีนโยบายกำหนดภาระงานและจัดทำข้อตกลงภาระงานรายบุคคลของอาจารย์ที่ชัดเจน เพื่อใช้ในการเร่งรัดการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ นอกจากนี้ การผลิตตำราต้องใช้เวลามากทั้งในส่วนของระยะเวลาในการเขียนและระยะเวลาที่ผู้ทรงคุณวุฒิใช้ในการประเมิน หรือตำรา/หนังสือที่ใช้ในการเสนอขอผลงานทางวิชาการ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาตามเกณฑ์ที่กำหนด ส่งผลให้การดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวไม่บรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

อย่างไรก็ดี มหาวิทยาลัยได้พิจารณากำหนดแนวทางแก้ไขและพัฒนา โดยการจัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์มหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อส่งเสริมสนับสนุนงบประมาณดำเนินโครงการวิจัยและสร้างสรรค์ เสนอผลงานวิชาการและสร้างสรรค์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การตีพิมพ์ผลงาน การแต่งตำรา/หนังสือ สนับสนุนการขอตำแหน่งทางวิชาการ การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งทุนการนำผลงานวิชาการไปใช้ประโยชน์ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยและคณะวิชาจะหารือร่วมกันเพื่อเพิ่มช่องทางการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างคณะวิชาที่มีระบบและกลไกในการสนับสนุนส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างชัดเจนกับคณะวิชาอื่นๆ เพื่อช่วยเหลือคณะวิชาให้ดำเนินการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งควรมีนโยบายกำหนดภาระงานและจัดทำข้อตกลงภาระงานประจำรายบุคคลของอาจารย์ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิตผลงานทางวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพควบคู่กับการพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งวิชาการต่อไป

1.2 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย 10 ยุทธศาสตร์ 17 นโยบาย 17 กลยุทธ์ 45 มาตรการ และ 42 ตัวชี้วัด ผลคะแนนคำนวณจากจำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายแบบถ่วงน้ำหนักตามพันธกิจ ได้คะแนนร้อยละ 94.00 มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมาก เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาพบว่า ได้คะแนนร้อยละ 86.19 ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีผลคะแนนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.81

เมื่อพิจารณาตามยุทธศาสตร์พบว่า ยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพในระดับดีมาก มีจำนวน 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนโดยเน้นให้ผู้เรียนมีความคิดสร้างสรรค์ (5 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการวิจัยและการสร้างสรรค์เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติ (5 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคมโดยการให้บริการทางวิชาการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง พร้อมทั้งเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (4.50 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 10 พัฒนามาตรฐานศิลปวัฒนธรรมและการออกแบบสุนานาชาติ (5 คะแนน)

ยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพในระดับดี มีจำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนานักศึกษาเพื่อเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม (3.99 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการศึกษาที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้และความคิดสร้างสรรค์ (4.14 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 6 การอนุรักษ์และ

ส่งเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ รวมทั้งการประยุกต์ใช้เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่าในระดับชาติและนานาชาติ (3.83 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 8 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการตามพันธกิจให้มีประสิทธิภาพ (4.44 คะแนน) ยุทธศาสตร์ที่ 9 ปรับปรุงระบบการเงินงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ (3.76 คะแนน)

ยุทธศาสตร์ที่มีผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพในระดับปานกลาง มีจำนวน 1 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการสร้างสรรค์ (3.19 คะแนน)

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจากการวิเคราะห์พบว่า การพัฒนาทักษะและสมรรถนะบุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหาร วิชาการ (การเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการ) และฝ่ายสนับสนุน (พัฒนาทักษะและสมรรถนะ) ซึ่งมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง และเพื่อส่งเสริมให้เกิดการเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการ มหาวิทยาลัยจึงจัดตั้งกองทุนวิจัยและสร้างสรรค์และกองทุนสนับสนุนการผลิตตำรา อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยควรมีแผนการดำเนินงานเพื่อการผลักดันการเพิ่มตำแหน่งทางวิชาการอย่างชัดเจนทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและคณะวิชา

1.3 ตัวชี้วัดสำนักงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ประกอบด้วย ตัวชี้วัดจำนวน 62 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานโดยภาพรวมพบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายจำนวน 45 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 72.58 เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาพบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายจำนวน 43 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดจำนวน 60 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 71.66 ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีผลคะแนนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.92

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานจากการวิเคราะห์พบว่า ตัวชี้วัดในผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาทั้ง 3 ด้าน มีผลการดำเนินงานตัวชี้วัดน้อยกว่าแผนที่กำหนด อาทิ การทำงานตรงตามสาขา จำนวนนักศึกษาเข้าใหม่ จำนวนนักศึกษาคงอยู่ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา และค่าใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร เนื่องจากการดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งแนวทางแก้ไขและพัฒนาควรดำเนินงานให้สอดคล้องตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนด เพื่อการบรรลุเป้าหมายในภาพรวมเมื่อสิ้นปีงบประมาณ

## 2. การจัดสรรงบประมาณสำหรับการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

2.1 เปรียบเทียบงบประมาณและค่าใช้จ่ายจำแนกตามยุทธศาสตร์ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 กับ พ.ศ. 2557 มหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนพันธกิจของมหาวิทยาลัยจากทุกแหล่งงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 รวมจำนวนทั้งสิ้น 2,685.1599 ล้านบาท มีงบประมาณรายรับที่จัดเก็บได้จริงจากทุกแหล่งจำนวน 2,313.7500 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.16 เมื่อเปรียบเทียบกับแผนที่ตั้งไว้ และมีค่าใช้จ่ายเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จำนวนทั้งสิ้น 2,200.0845 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.93

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จากทุกแหล่งงบประมาณรวมจำนวนทั้งสิ้น 2,781.0208 ล้านบาท มีงบประมาณรายรับที่จัดเก็บได้จริงจากทุกแหล่งจำนวน 2,432.1588 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 85.58 เมื่อเปรียบเทียบกับแผนที่ตั้งไว้ และมีค่าใช้จ่ายเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จำนวนทั้งสิ้น 2,134.3585 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76.78 ดังนั้น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มหาวิทยาลัยมีงบประมาณที่สามารถใช้จ่ายเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มากกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จำนวน 65.7200 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.07

2.2 มหาวิทยาลัยได้จัดสรรงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนพันธกิจของมหาวิทยาลัยจากทุกแหล่งงบประมาณรวมจำนวนทั้งสิ้น 2,685.1599 ล้านบาท ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดินจำนวน

1,222.9019 ล้านบาท และเงินรายได้จำนวน 1,462.2583 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีงบประมาณรายรับที่จัดเก็บได้จริงจากทุกแหล่งจำนวน 2,313.7500 ล้านบาท (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2557) ประกอบด้วยเงินแผ่นดิน 1,222.9019 ล้านบาท เงินรายได้โครงการปกติ 537.6481 ล้านบาท เงินรายได้โครงการพิเศษ 477.2311 ล้านบาท และงบประมาณแหล่งอื่น 75.9700 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.16 เมื่อเปรียบเทียบกับแผนที่ตั้งไว้ และมีค่าใช้จ่ายเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จำนวนทั้งสิ้น 2,200.0845 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.93

ปัญหาอุปสรรคของการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จากการวิเคราะห์พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มหาวิทยาลัยได้เลื่อนปิดภาคการศึกษาส่งผลให้รายรับจากรายได้เข้ามาในช่วงปลายปีงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีมีการดำเนินงานล่าช้ากว่าแผนที่กำหนดหรือเลื่อนระยะเวลาการดำเนินงานโดยเฉพาะโครงการบริการวิชาการ อีกทั้งการกำหนดช่วงปีการศึกษาแบบใหม่ทำให้โครงการที่ดำเนินงานในช่วงเดือนพฤษภาคม-กรกฎาคม ไม่สามารถนำมานับเป็นผลงานในปีการศึกษา 2557 ได้ ส่งผลให้การใช้จ่ายงบประมาณในช่วงเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่าแผนที่กำหนดไว้

3. การดำเนินงานโครงการตามจุดเน้นเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มหาวิทยาลัยได้กำหนดจุดเน้นการขับเคลื่อนภารกิจที่สำคัญเพื่อให้มหาวิทยาลัยศิลปากรเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งการสร้างสรรค์ ดังนี้

3.1 เร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษาและคุณภาพบัณฑิต ด้วยการพัฒนาหลักสูตรการจัดการศึกษาและการผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและผู้ใช้บัณฑิต รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้บัณฑิตสามารถแข่งขันได้ในระดับสากล ประกอบด้วย โครงการเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ โครงการพัฒนาหลักสูตรสร้างสรรค์เชิงบูรณาการตามมาตรฐานสากล โครงการเสริมสร้างทักษะการสอนและการสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ โครงการศิลปากรรับผิดชอบต่อสังคม University Social Responsibility เป็นต้น

3.2 มุ่งเน้นการก้าวเข้าสู่ความเป็นนานาชาติ โดยการเสริมสร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยศิลปากรสู่สาธารณชนในด้านที่เป็นจุดแข็งของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ด้านศิลปวัฒนธรรมและการออกแบบ รวมถึงการผลักดันให้มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย โครงการเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ โครงการเครือข่ายการวิจัยและการสร้างสรรค์ โครงการบ่มเพาะนักวิจัยและศิลปินรุ่นใหม่ โครงการศูนย์ศิลปวัฒนธรรมอาเซียนศึกษา โครงการจัดอันดับ (ranking) และการตรวจประเมิน (accreditation) มหาวิทยาลัยศิลปากร และโครงการ City Campus เป็นต้น

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้มีการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 จำนวนทั้งสิ้น 81 โครงการ ประกอบด้วย งาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์ จำนวน 28 โครงการ และงาน/โครงการตามภารกิจประจำ จำนวน 53 โครงการ

4. การประเมินความสำเร็จในการดำเนินงานของคณะวิชา/หน่วยงาน

4.1 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ความสำเร็จของการดำเนินงานภาพรวม พิจารณาจากการบรรลุเป้าหมายตามจำนวนตัวชี้วัดระดับคณะวิชา/หน่วยงาน โดยมีความสำเร็จจำแนกตามคณะวิชา/หน่วยงาน ดังนี้



คณะวิชา/หน่วยงาน	ร้อยละ	ความสำเร็จ
<b>กลุ่มศิลปะและการออกแบบ</b>		
คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์	93.75	ดีมาก
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	62.50	ปานกลาง
คณะมัณฑนศิลป์	100.00	ดีมาก
คณะดุริยางคศาสตร์	100.00	ดีมาก
<b>กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</b>		
คณะโบราณคดี	60.00	ปานกลาง
คณะอักษรศาสตร์	60.00	ปานกลาง
คณะศึกษาศาสตร์	80.00	ดี
คณะวิทยาการจัดการ	73.33	ดี
วิทยาลัยนานาชาติ	100.00	ดีมาก
<b>กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</b>		
คณะวิทยาศาสตร์	80.00	ดี
คณะเภสัชศาสตร์	86.67	ดี
คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	86.67	ดี
คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร	86.67	ดี
คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	60.00	ปานกลาง
<b>หน่วยงาน</b>		
บัณฑิตวิทยาลัย	100.00	ดีมาก
ศูนย์คอมพิวเตอร์	83.33	ดี
สำนักหอสมุดกลาง	80.00	ดี
หน่วยงาน		
สถาบันวิจัยและพัฒนา	100.00	ดีมาก
หอศิลป์	83.33	ดี
สำนักงานอธิการบดี	100.00	ดีมาก

4.2 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ การประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานของคณะวิชา พิจารณาจากองค์ประกอบ 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานเชิงปริมาณ คำนวณร้อยละ 70 โดยพิจารณาจากผลคะแนนตามตัวชี้วัด ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพ คำนวณร้อยละ 30 โดยพิจารณาจากประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะวิชาทั้ง 2 ส่วน คิดเป็น 5 คะแนน ความสำเร็จดังต่อไปนี้

คณะวิชา/หน่วยงาน	องค์ประกอบ		ช่วงคะแนน คะแนนเต็ม 5	ความสำเร็จ
	ส่วนที่ 1 ร้อยละ 70	ส่วนที่ 2 ร้อยละ 30		
<b>กลุ่มศิลปะและการออกแบบ</b>				
คณะจิตรกรรมประติมากรรมและภาพพิมพ์	54.19	20.40	3.73	ดี
คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	55.08	19.20	3.66	ดี
คณะมัณฑนศิลป์	64.08	30.00	4.70	ดีมาก
คณะดุริยางคศาสตร์	62.13	27.60	4.49	ดี
<b>กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</b>				
คณะโบราณคดี	55.20	22.80	3.90	ดี

คณะวิชา/หน่วยงาน	องค์ประกอบ		ช่วงคะแนน คะแนนเต็ม 5	ความสำเร็จ
	ส่วนที่ 1 ร้อยละ 70	ส่วนที่ 2 ร้อยละ 30		
คณะอักษรศาสตร์	57.68	25.20	4.14	ดี
คณะศึกษาศาสตร์	54.38	20.40	3.74	ดี
คณะวิทยาการจัดการ	41.07	12.00	2.65	ปานกลาง
วิทยาลัยนานาชาติ	60.67	27.60	4.41	ดี
<b>กลุ่มวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</b>				
คณะวิทยาศาสตร์	60.15	22.80	4.15	ดี
คณะเภสัชศาสตร์	56.64	16.80	3.67	ดี
คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	65.42	26.40	4.59	ดีมาก
คณะสัตวศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร	54.50	13.20	3.39	ปานกลาง
คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	58.44	21.60	4.00	ดี

#### 5. ข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย

5.1 มีระบบและกลไกในการสนับสนุนส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์อย่างชัดเจน รวมทั้งควรมีนโยบายกำหนดภาระงาน และจัดทำข้อตกลงภาระงานประจำรายบุคคลของอาจารย์ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งของการผลิตผลงานทางวิชาการที่ได้รับการรับรองคุณภาพ ควบคู่กับการพัฒนาอาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการต่อไป

5.2 การดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำนักงบประมาณควรดำเนินการให้สอดคล้องตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนด เพื่อการบรรลุเป้าหมายในภาพรวมเมื่อสิ้นปีงบประมาณ

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ และตัวชี้วัดสำนักงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2556 – 30 กันยายน 2557) และให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 4.5.2 การขอเปลี่ยนแปลงวงเงินยืมทรองจ่ายหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558**

#### สรุปเรื่อง

ตามมติที่ประชุมคณะบดี วาระพิเศษ/2557 เมื่อวันอังคารที่ 23 กันยายน 2557 ได้ให้ความเห็นชอบวงเงินยืมทรองจ่ายหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิชา/หน่วยงาน นั้น

ในการนี้ กองคลังได้สรุปการขอเปลี่ยนแปลงวงเงินยืมทรองจ่ายหมุนเวียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ตามที่คณะวิชา/หน่วยงานเสนอมา ดังนี้

**คลังชั้น**

กองคลัง	จากเดิม	จำนวน	120,000.00	บาท
	เป็น	จำนวน	250,000.00	บาท

**วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์**

คณะวิทยาศาสตร์	จากเดิม	จำนวน	1,700,000.00	บาท
	เป็น	จำนวน	2,500,000.00	บาท
ศูนย์คอมพิวเตอร์	จากเดิม	จำนวน	100,000.00	บาท
	เป็น	จำนวน	150,000.00	บาท

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบการขอเปลี่ยนแปลงวงเงินยืมทรองจ่ายหมุนเวียนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ของคณะวิชา/หน่วยงานตามที่กองคลังเสนอ

**ระเบียบวาระที่ 4.5.3** **สรุปการประชุมระดมความคิด (ครั้งที่ 1) เรื่อง ความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย : ด้านหลักสูตรและการบริหารจัดการหลักสูตร**

**สรุปเรื่อง**

ตามที่ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษได้จัดประชุมหารือเพื่อระดมความคิด เรื่อง ความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย : ด้านหลักสูตรและการบริหารจัดการหลักสูตร เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2557 เวลา 13.00-16.30 น. ณ ห้องประชุมนริศราณูวัตติวงศ์ สำนักงานอธิการบดี คลังชั้น เพื่อนำไปประกอบการพิจารณาระดมความคิดเห็นของสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารมหาวิทยาลัย นั้น

ในการนี้ ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษได้รายงานสรุปการประชุมดังกล่าว โดยที่ประชุมได้อภิปรายและมีมติเห็นชอบ ดังนี้

1. แนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนหลักสูตรนานาชาติของมหาวิทยาลัยศิลปากร
2. ให้มีคณะกรรมการดำเนินงานวิเทศสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านวิเทศสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยศิลปากร
3. ให้คณะวิชาและหน่วยงานพิจารณาทบทวนการดำเนินกิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการของมหาวิทยาลัยศิลปากรภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับสถาบันการศึกษา หรือหน่วยงานต่างๆ ในปัจจุบัน เพื่อการวางแผนการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

ตามรายละเอียดในเอกสารประกอบการประชุม  
จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติให้ความเห็นชอบรายงานสรุปการประชุมระดมความคิด (ครั้งที่ 1) เรื่อง ความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย : ด้านหลักสูตรและการบริหารจัดการหลักสูตร โดยให้ปรับแก้ข้อมูลก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป ดังนี้

1. ในส่วนของสรุปการประชุมระดมความคิด (ครั้งที่ 1) เรื่อง ความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัย : ด้านหลักสูตรและการบริหารจัดการหลักสูตร หน้า 3 ข้อ 2.1.1 ด้านหลักสูตร

จาก “2) วิทยาลัยนานาชาติเปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี 1 หลักสูตร ปริญญาโท 1 หลักสูตร โดยวิทยาลัยนานาชาติเป็นผู้ดูแลและบริหารจัดการเอง”

เป็น “2) วิทยาลัยนานาชาติเปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี 2 หลักสูตร ปริญญาโท 2 หลักสูตร โดยวิทยาลัยนานาชาติเป็นผู้ดูแลและบริหารจัดการเอง”

2. ข้อมูลความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษา/หน่วยงานในต่างประเทศ ในส่วนของตาราง Silpakorn University’s International Cooperation Inventory ลำดับที่ 56 ให้ปรับแก้เป็น การทำความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันว่าตกลงกับวิทยาลัยนานาชาติ

อนึ่ง หากคณะวิชา/หน่วยงานประสงค์ปรับแก้ข้อมูลเพิ่มเติม ขอให้ส่งข้อมูลไปยังฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และกิจการพิเศษ ภายในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ก่อนเวลา 15.00 น.

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

ระเบียบวาระที่ 5.1 การกำกับและติดตามการปฏิบัติราชการในภูมิภาค เขตตรวจราชการที่ 5

### สรุปเรื่อง

รองอธิการบดี เพชรบุรี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล รองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจและคณะทำงานร่วมประชุมกับผู้ว่าราชการจังหวัดและหัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เขตตรวจราชการที่ 5 ประกอบด้วย จังหวัดเพชรบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดสมุทรสาคร และจังหวัดสมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ณ ห้องประชุมนพเก้า อาคารพิษเนศวรสุรัสสภาค โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี พร้อมทั้งตรวจเยี่ยมศูนย์ดำรงธรรมจังหวัดเพชรบุรี ณ ศาลากลางจังหวัดเพชรบุรี เพื่อกำกับและติดตามผลการดำเนินการตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ 3 เดือนแรก โดยมีประเด็นดังนี้

1. การเงินและงบประมาณ
2. การแก้ไขปัญหาด้านแรงงาน
3. การดำเนินงานของศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด
4. การพัฒนาด้านชายแดน “ด่านสิงขร”

ทั้งนี้ รองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจได้กำชับให้เร่งกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ 3 เดือนแรก ให้บรรลุผลที่รัฐบาลตั้งไว้ และให้ส่วนราชการร่วมกันแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนอย่างเต็มที่

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติ ที่ประชุมรับทราบ ทั้งนี้ ประธานมอบหมายให้คณบดีคณะวิทยาการจัดการและผู้เกี่ยวข้องร่วมเสนอโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาพื้นที่การท่องเที่ยว และหากคณะวิชาใดประสงค์เสนอโครงการดังกล่าว ขอให้ประสานงานกับรองอธิการบดี เพชรบุรี เพื่อเสนอต่อจังหวัดเพชรบุรี และนำเสนอต่อรองนายกรัฐมนตรี ฝ่ายเศรษฐกิจต่อไป

ปิดประชุมเวลา 11.45 น.

กัญญ์พินันท์

(นางสาวกัญญ์พินันท์ สิริปัญญาธร)

ผู้จดยางานการประชุม

รายงานการประชุมฉบับนี้  
ได้รับรองโดยไม่มีแก้ไข