



แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานอธิการบดี

Human Resource Management and Development Plan



ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สำนักงานอธิการบดีได้พิจารณาจัดทำแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โดยนำผลการดำเนินงานตามแผนในรอบปีที่ผ่านมา มาเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนฯ เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของสำนักงานอธิการบดีให้มีความรู้ความสามารถและพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งแผนดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 และแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยศิลปากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ 5 กลยุทธ์ 8 ตัวชี้วัด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาบุคลากรให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ : บุคลากรได้รับการพัฒนาให้เป็นผู้มีความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน

มีคุณธรรมจริยธรรม พัฒนาตนให้มีคุณภาพและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ สนับสนุนให้มีโครงการพัฒนาบุคลากรด้านคุณธรรม จริยธรรม และส่งเสริมการคิดสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะและสมรรถนะให้มีศักยภาพยิ่งขึ้น

เป้าประสงค์ : 1. บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับภาระงาน
ที่รับผิดชอบและพันธกิจของหน่วยงาน

2. มีการจัดการความรู้/การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร

กลยุทธ์ 1. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถทักษะ และทัศนคติที่เหมาะสม
เพื่อพัฒนา การดำเนินงานตามแผนการพัฒนาระบบและเครื่องมือ
ในการบริหารจัดการ

2. ส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับการพัฒนาทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก
(ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการกองขึ้นไป)

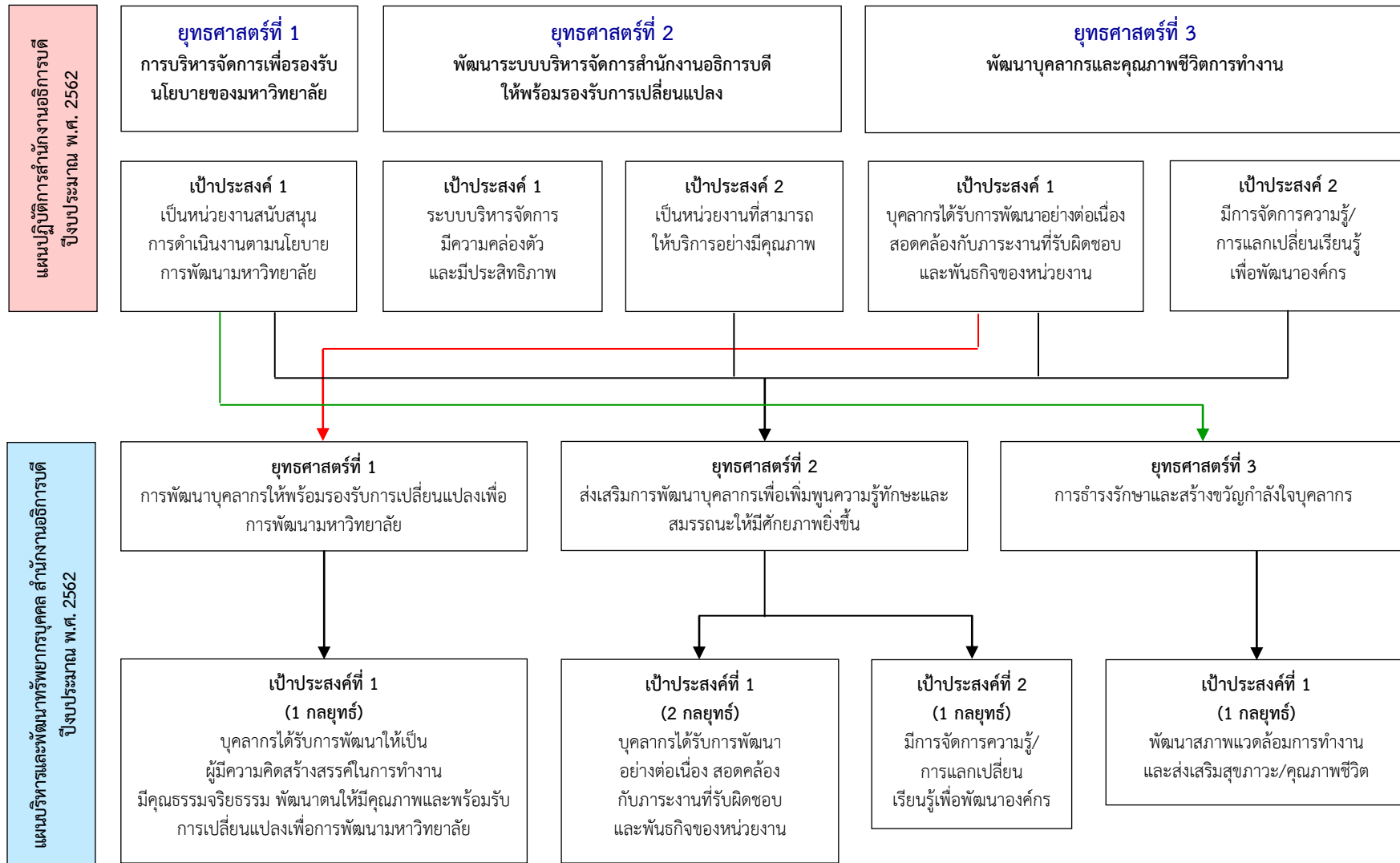
3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การธำรงรักษาและสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร

เป้าประสงค์ : พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานและส่งเสริมสุขภาวะ/คุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ สนับสนุนให้หน่วยงานจัดโครงการเกี่ยวกับการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ในการทำงานและส่งเสริมสุขภาวะ/คุณภาพชีวิต

ผังแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี และแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



แผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาบุคลากรให้พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย					
1. บุคลากรได้รับการพัฒนาให้เป็น ผู้มีความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน มีคุณธรรมจริยธรรม พัฒนาตน ให้มีคุณภาพและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย	1.1 สนับสนุนให้มีโครงการพัฒนาบุคลากร ด้านคุณธรรม จริยธรรม และส่งเสริม การคิดสร้างสรรค์	1) จำนวนโครงการส่งเสริมด้านคุณธรรม จริยธรรม และความคิดสร้างสรรค์	โครงการ	10	กองกลาง กองงานวิทยาเขต พระราชวังสนามจันทร์ และกองงานวิทยาเขต เพชรบุรี
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะและสมรรถนะให้มีศักยภาพยิ่งขึ้น					
1. บุคลากรได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับภาระงานที่รับผิดชอบ และพันธกิจของหน่วยงาน	1.1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และทัศนคติที่เหมาะสม เพื่อพัฒนา การดำเนินงานตามแผนการพัฒนาระบบและ เครื่องมือในการบริหารจัดการ	1) จำนวนโครงการที่หน่วยงานจัดขึ้นเพื่อพัฒนา บุคลากร	โครงการ	10	ทุกกอง
		2) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการอบรมทักษะ และสมรรถนะตามตำแหน่งงาน (เฉพาะข้าราชการ และพนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทพนักงานประจำ)	ร้อยละ	50	ทุกกอง
	1.2 ส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับการพัฒนาทั้งจาก หน่วยงานภายในและภายนอก (ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการกองขึ้นไป)	1) จำนวนโครงการที่ส่วนงานจัดขึ้นเพื่อพัฒนา ความรู้และทักษะของผู้บริหาร 2) ร้อยละของผู้บริหารที่ได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะทางด้านการบริหาร	โครงการ	1	สำนักงานอธิการบดี และกองต่างๆ
			ร้อยละ	50	ทุกกอง

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
2. มีการจัดการความรู้/การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร	2.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	1) จำนวนกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน	กิจกรรม	2	ทุกกอง
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การธำรงรักษาและสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร					
1. พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานและส่งเสริมสุขภาวะ/คุณภาพชีวิต	1.1 สนับสนุนให้หน่วยงานจัดโครงการเกี่ยวกับการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและส่งเสริมสุขภาวะ/คุณภาพชีวิต	1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและส่งเสริมการพัฒนาสุขภาวะ/คุณภาพชีวิต	โครงการ	6	ทุกกอง
		2) ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานและความผูกพันต่อองค์กร ของบุคลากรในสังกัดสำนักงานอธิการบดี	ค่าเฉลี่ย	≥ 3.51	ทุกกอง

ภาคผนวก

ตารางที่ 1 จำนวนบุคลากรสำนักงานอธิการบดีทุกประเภทที่มีคนครองทั้งหมด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561

หน่วยงาน	ข้าราชการ	พนักงานมหาวิทยาลัย ประเภท พนักงานประจำ	พนักงานชั่วคราว	ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภท ลูกจ้างประจำ	ลูกจ้างมหาวิทยาลัย ประเภทลูกจ้าง ชั่วคราว	รวม
สำนักงานอธิการบดี	0	2	0	0	0	0	2
กองกลาง	1	30	3	11	3	28	76
กองการเจ้าหน้าที่	0	20	1	1	0	1	23
กองกิจการนักศึกษา	3	32	13	5	3	22	78
กองคลัง	0	38	1	3	0	0	42
กองงานวิทยาเขต	4	36	7	1	1	2	51
กองนิติการ	0	9	2	1	0	0	12
กองบริการการศึกษา	1	46	1	3	4	2	57
กองบริการอาคาร สถานที่ฯ	1	20	10	38	9	53	131
กองแผนงาน	4	18	1	1	0	0	24
สำนักงานตรวจสอบภายใน	0	10	1	0	0	0	11
สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา	0	6	1	0	0	0	7
สำนักงานวิทยาเขตสารสนเทศเพชรบุรี	1	41	17	0	0	61	120
รวม	15	306	58	64	20	169	632

ตารางที่ 2 รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการกอง
ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง และหัวหน้างาน ในสังกัดสำนักงานอธิการบดี (ตามโครงสร้างใหม่)

ชื่อ/สังกัด	ตำแหน่งบริหาร
สำนักงานอธิการบดี	
1. นางสาวอัปสร กิจเจริญค้า	ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี
กองกฎหมาย	
1. นายสหรัฐ มณีจันทร์	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย
2. นางปัญจรัตน์ สุนทรลักษณ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นางนิรบล ตันวงศ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
4. นางมุลินท์ สังข์จ้อย	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
กองกลาง	
1. นางอัจฉรา ทองส่งโสม	ผู้อำนวยการกองกลาง
2. นางสาวนลินรัตน์ ปัจฉิมพัทธพงษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นางสาวสายฝน รัตนยัง	รักษาการแทนหัวหน้างานบริการกลาง
4. นางสาวรัตติกง คงทอง	หัวหน้างานบริหารทั่วไป
กองกิจการนักศึกษา	
1. นายกมล แผลงทับ	ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษา
2. นางสาวนงคราญ สระทองหน	รักษาการแทนหัวหน้างานบริการและสวัสดิการนักศึกษา
3. นางสาวนริรัตน์ ทับทองกุล	หัวหน้างานศิษย์เก่าและชุมชน
4. นางสาวศรีสอางค์ บุญยภิตติโกวิทย์	หัวหน้างานส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
กองคลัง	
1. นางสาวสันนิษา ก้องสมุทร	ผู้อำนวยการกองคลัง
2. นางพิมพ์ใจ สัจจาพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นางนิลวรรณ ไทยมะณี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
4. นางสาวพัชรินทร์ ดีไร่	รักษาการแทนหัวหน้างานการเงิน
5. นางสาวอรอารีย์ สุขหงษ์	หัวหน้างานบริหารงบประมาณ
6. นางสาววิจิตรา เพิ่มผล	หัวหน้างานบัญชี
7. นางดุชนี คล้ายปาน	หัวหน้างานพัสดุ

ชื่อ/สังกัด	ตำแหน่งบริหาร
กองงานวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์	
1. นายสมหมาย ต้นธูปรูม	หัวหน้างานช่างและซ่อมบำรุง และรักษาการแทนผู้อำนวยการกองงานวิทยาเขตพระราชวัง สนามจันทร์
2. นางวราภรณ์ ฉัตรวงศ์พันธ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นายพงศ์สวัสดิ์ พิชญาพันธ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
4. นายสรกิจ โศภิตกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
5. นายปิยะวัฒน์ หวังอารี	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
6. นายอรรถพงศ์ อันตะริกานนท์	รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
7. นายธัญญา มีอยู่เต็ม	หัวหน้างานกิจการพิเศษ
8. นางสาวนุชจรี มิตรเจริญถาวร	หัวหน้างานจัดการทรัพย์สิน
9. นางบัวลอย นิคนาคม่วง	หัวหน้างานบริการกลาง
10. นางนิศารัตน์ พ่วงสมจิตร	หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป
11. นางสุภาณี สุชาติานนท์	หัวหน้างานพัสดุ
กองงานวิทยาเขตเพชรบุรี	
1. นายสอาด ศรีจันทร์	ผู้อำนวยการกองงานวิทยาเขตเพชรบุรี
2. นายสุริยะ เชาววิชัย	หัวหน้างานบริการกลาง
3. นางสาวฐิติยา สมยา	หัวหน้างานบริการการสอน
4. นางสาวแสงจันทร์ คงอิม	หัวหน้างานบริหารทั่วไป
5. นางกิงการ วันเพ็ญ	รักษาการแทนหัวหน้างานพัฒนานักศึกษา
กองทรัพยากรมนุษย์	
1. นางสุกัญญา ต่อทรัพย์สิน	ผู้อำนวยการกองทรัพยากรมนุษย์
2. นางมาลา อินคำ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นางสาวสุภาพร แก้วมหาภินโญ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
4. นางสาวธณิดา มหาสวัสดิ์	รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
5. นางสาวฉันทยาภรณ์ ทองทับทิม	หัวหน้างานบริหารทรัพยากรมนุษย์
6. นางทัตพิชาภรณ์ อนันต์วิรุฬห์	หัวหน้างานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ชื่อ/สังกัด	ตำแหน่งบริหาร
กองบริหารงานวิชาการ	
1. นางสาวณอมวงศ์ สัมพันธุ์	ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิชาการ
2. นางสาวน้ำอ้อย เดชจ้อย	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นางสาวนิชาภัทร ทองอุ่มใหญ่	รักษาการแทนผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
กองประกันคุณภาพการศึกษา	
1. นางสาวสมร สุระแสง	ผู้อำนวยการกองประกันคุณภาพการศึกษา
กองแผนงาน	
1. นางสาวเสาวณีย์ คูพลทรัพย์	ผู้อำนวยการกองแผนงาน
2. นางจุฑารัตน์ แก้วโหมตตาด	ผู้ช่วยผู้อำนวยการกอง
3. นางสาวกฤติญา จันทพันธ์	หัวหน้างานยุทธศาสตร์และวิจัยสถาบัน
4. นายนิรันดร์ แสงพุ่ม	รักษาการแทนหัวหน้างานวางแผนและพัฒนาศักยภาพ
5. นางสาวศวีศนันท์ ชีพชูเชาวน์	หัวหน้างานวิเคราะห์งบประมาณ
สำนักงานตรวจสอบภายใน	
1. นางสุมณฑา เสรีวัตตนะ	ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
2. นางจินตหรา สงวนพันธุ์	หัวหน้างานตรวจสอบ
3. นางเดือนเพ็ญ มงคลการ	หัวหน้างานบริหารกลยุทธ์ตรวจสอบ
งานวิเทศสัมพันธ์	
1. นางสาวลักขณา บัณฑิตศรี	หัวหน้างานวิเทศสัมพันธ์
งานสื่อสารองค์กร	
1. นางสาวขจี ชิดเชื้อ	รักษาการแทนหัวหน้างานสื่อสารองค์กร